



Le 1<sup>er</sup> janvier 2022, une nouvelle université verra le jour à Lille. Nos destins individuels n'en seront pas modifiés, mais nous allons pouvoir construire un destin commun. Pour y parvenir, trois conditions sont nécessaires : (i) créer un climat de **confiance** ; (ii) assurer une **stabilité** institutionnelle ; (iii) rassembler autour d'une **vision d'avenir**.

Dans une société confrontée à de nombreuses transitions (environnementales, sociales, culturelles, sanitaires, numériques), cette vision doit être celle d'une université qui assume sa double **responsabilité sociale**. D'une part, nous devons aider, les étudiantes et les étudiants à devenir, dans leur métier et dans leur vie, des citoyennes et citoyens engagés dans ces changements de la société. D'autre part, nous devons nous impliquer dans le développement de notre territoire métropolitain et régional, marqué par son passé, souvent douloureux, mais en plein renouveau.

La liberté et la solidarité, l'ouverture et l'indépendance, le courage et l'esprit d'initiative, l'impartialité et la transparence, sont les valeurs qui doivent sous-tendre cette vision.

Pour réussir, nous devons concilier deux principes fondamentaux : la **justice** et l'**ambition**.

Le pacte pour une université juste doit reposer sur trois piliers : (i) la visibilité pour les étudiantes et les étudiants du cadre de leurs études et de leur vie quotidienne ; (ii) un **plan pluriannuel équilibré** qui donne aux composantes les moyens nécessaires pour leurs missions et leurs projets ; (iii) un accompagnement de l'ensemble des personnels qui doivent pouvoir, dans la sérénité, **redonner du sens** à leur travail.

C'est parce que nous serons dans une université juste, que nous pourrons partager une même ambition. Elle consiste à déployer des **dynamiques originales** de formation et de recherche qui donne vie à notre vision et font de nous une référence. Ces dynamiques mobiliseront les Facultés, les Ecoles, les Unités de Recherche, les Départements et seront soutenues, notamment par l'Isite. Ces dynamiques nous permettront d'être au cœur de grands **partenariats internationaux** et eurorégionaux, tout en respectant les alliances disciplinaires spécifiques. Elles serviront de support pour accroître le **dialogue** et le partage d'expertise avec les collectivités territoriales, les entreprises et les associations.

Cependant, tout ceci suppose une méthode de gouvernance profondément renouvelée, qui associe : (i) un **débat** démocratique, moteur des prises de décisions

politiques ; (ii) une réelle **collégialité** au sein des instances, notamment le futur comité de direction ; (iii) une recherche permanente de la **simplicité** dans nos modes d'organisation et de fonctionnement et plus généralement dans nos rapports humains.

Par mon métier d'enseignant, de chercheur et de médecin, que j'exerce au quotidien, et par les responsabilités locales, nationales ou internationales que j'ai assumées ou que j'assume, je connais tous les enjeux de la vie universitaire

***Je suis donc prêt à servir et à défendre notre université.***

Une équipe, qui allie compétence, crédibilité et cohérence, s'est déjà rassemblée autour de ma candidature. Fort de ce soutien et dans une ambiance positive, je serai un président :

- ✓ qui **écoute** pour anticiper les décisions ;
- ✓ qui **s'engage** à vos côtés pour aider vos projets ;
- ✓ qui **incarne** une image dynamique de notre université au plan régional, national et international.

Nous vous invitons à rejoindre notre **élan collectif** pour bâtir, ensemble, une université juste et ambitieuse.

Pour l'*Élan Collectif*,

Régis Bordet